

## 5. Cele, kierunki działań

### 1. Struktura celów Strategii



## 2. Cele horyzontalne

Mieszkańcy i władze samorządowe w trakcie partycypacyjnego procesu strategicznego zdefiniowali wartości i standardy działania, które podzielają jako społeczność i są przekonani, że powinny one przyświecać wszelkim działaniom strategicznym.

Te cele horyzontalne wpisują się w regionalne, krajowe i wspólnotowe zasady rozwoju, obejmując:

- poszanowanie praw podstawowych oraz przestrzeganie Karty praw podstawowych Unii Europejskiej;
- równości kobiet i mężczyzn;
- równości szans (m.in. zasady wynikające z Konwencji o Prawach Osób Niepełnosprawnych) i niedyskryminacji ze względu na płeć, rasę lub pochodzenie etniczne, religię lub światopogląd, niepełnosprawność, wiek lub orientację seksualną, w tym dostępność dla osób z niepełnosprawnościami;
- zgodności z celem wspierania zrównoważonego rozwoju określonego w art. 11 Traktatu o Funkcjonowaniu Unii Europejskiej oraz z uwzględnieniem celów ONZ dotyczących zrównoważonego rozwoju, a także porozumienia paryskiego i zasady „nie czynić poważnych szkód” (DNSH).

Trzy, poniżej opisane, cele horyzontalne powinny być brane pod uwagę zarówno w przygotowywaniu oraz wdrażaniu projektów realizujących cele strategiczne, jak i w samym procesie zarządzania strategicznego.

### **Włączenie społeczne i zawodowe**

Kapitał społeczny jest najcenniejszym zasobem jaki posiada gmina, to m.in. relacje społeczne i zaufanie decydują o wyborach obywateli - gdzie mieszkać i zakładać rodzinę oraz o jakości życia w danym miejscu. Mieszkańcy stają się społecznością dzięki budowaniu relacji, co można osiągnąć przez działania aktywizacyjne. Aktywizacja społeczna skierowana do różnych grup – dzieci, młodzieży, seniorów będzie uwzględniana w planowanych przedsięwzięciach zarówno tych miękkich jak i infrastrukturalnych. Dbłość o aktywizację zawodową i tworzenie warunków w tym zakresie (odpowiednia edukacja, budowanie postaw przedsiębiorczych, dostęp do żłobków i przedszkoli) przyczyni się do polepszenia sytuacji ekonomicznej mieszkańców.

### **Innowacje i cyfryzacja**

Przyjęto szerokie rozumienie innowacji, wynikające z Podręcznika OSLO (2018): „innowacja jest to wdrożenie nowego lub istotnie ulepszanego produktu (wyrobu lub usługi), nowego lub istotnie ulepszanego procesu, nowej metody marketingowej lub nowej metody organizacyjnej w praktyce gospodarczej, organizacji miejsca pracy lub stosunkach z otoczeniem”. Gmina w strategii zakłada wynikające z przytoczonej definicji bezustanne doskonalenie działań, procesów, metod, instytucji, infrastruktury, relacji. Zgodnie z logiką pętli Deminga PDCA (Plan-Do-Check-Act) cele strategii

koncentrują się na stopniowych zmianach ewolucyjnych podnoszących jakość życia mieszkańców i potencjał społeczno-gospodarczy. Planowane i wdrażane przedsięwzięcia powinny nawet w mikroskali wykorzystywać innowacyjne rozwiązania, aby dzięki temu potęgować swoje oddziaływanie. Innowacje powinny także dotyczyć działań społecznych.

Cyfryzacja stanowi dziś powszechne narzędzie działania administracji, które zwiększa dostępność i jakość usług publicznych. Powinna stać się standardem w funkcjonowaniu samorządu i być szeroko wykorzystywana w nowych przedsięwzięciach.

### **Zrównoważony rozwój i transformacja energetyczna**

Milenijne zasady zrównoważonego rozwoju promowane przez ONZ od dwóch dekad są wyznacznikiem działań rozwojowych i bezwzględnie muszą być nadal traktowane priorytetowo. Dobre zdrowie i jakość życia, dobra jakość edukacji, równość płci, wzrost gospodarczy i godna praca, odpowiedzialna konsumpcja i produkcja, ochrona klimatu i partnerstwo – to tylko niektóre z nich. Dziś Europa, a przede wszystkim Polska mierzy się z kolejnym problemem – postępującym kryzysem klimatycznym i energetycznym. Transformacja energetyczna to kluczowe wyzwanie stojące przed każdym z polskich samorządów. Stanowi ona konieczność, a jednocześnie szansę rozwojową. Obszary wiejskie, w tym rolnicze, stanowią znaczący potencjał do rozwoju w tym zakresie jako potencjalni kooperanci miast. Lokalizacja Gminy Koniusza w naturalny sposób stwarza takie możliwości.

Elementy związane z energooszczędnością, produkcją energii z OZE, dekarbonizacją, budowanie demokracji energetycznej – to elementy, które same w sobie zostały wskazane jako kierunki działań w niniejszej strategii, a jednocześnie powinny być uwzględniane we wszystkich podejmowanych przedsięwzięciach infrastrukturalnych, a także tych budujących kapitał społeczny gminy.

Przytoczone cele horyzontalne wpisują się w koncepcję inteligentnej wioski, która przyświeca władzom samorządowym w procesie opracowania strategii i będzie wyznacznikiem w trakcie jej wdrażania.

### 3. Cele strategiczne i kierunki działań

Obszar I - Mieszkańcy  
(perspektywa społeczna):



Cele strategiczne	Kierunki działań
I.1 Kreatywne dzieci i młodzież	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Rozwój infrastruktury opieki nad dziećmi – żłobki o wysokim standardzie opieki</li><li>○ Rozwój infrastruktury opieki nad dziećmi – przyjazne przedszkola</li><li>○ Zapewnienie wysokiej jakości infrastruktury szkolnej i jej wyposażenia</li><li>○ Efektywne, zoptymalizowane zarządzanie placówkami oświatowymi</li><li>○ Podnoszenie kompetencji kadry nauczycielskiej</li><li>○ Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej</li><li>○ Zajęcia dodatkowe o charakterze edukacyjnym (w tym zajęcia wyrównawcze)</li><li>○ Zajęcia dodatkowe rozwijające hobby (sportowe, artystyczne), udział szkół w programach rozwojowych</li><li>○ Wspieranie dzieci uzdolnionych</li><li>○ Zapewnienie wsparcia psychologicznego dla dzieci i młodzieży</li><li>○ Promocja diagnozowania potencjałów i doradztwa zawodowego na etapie edukacji podstawowej</li><li>○ Tworzenie miejsc spotkań dla młodzieży</li></ul>
I.2 Zaangażowani mieszkańcy	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Budowanie wspólnej tożsamości mieszkańców</li><li>○ Tworzenie miejsc spotkań - świetlice, kluby, remizy OSP, plenerowe miejsca spotkań (np. wiaty grillowe)</li><li>○ Poszerzanie funkcji istniejącej infrastruktury o charakterze społecznym</li><li>○ Wspieranie organizacji pozarządowych – m.in. stowarzyszeń takich jak: KGW, OSP, Kluby sportowe</li><li>○ Promowanie dziedzictwa kulturowego gminy, historii, tradycji, postaw patriotycznych – organizacja imprez, warsztatów, festynów</li><li>○ Rozwój Gminnego Ośrodka Kultury – jako centrum życia społeczno-kulturalnego lokalnej społeczności</li></ul>


	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Promocja postaw obywatelskich w tym idei wolontariatu, współpracy międzypokoleniowej itp.</li> <li>○ Rozwój infrastruktury kultury</li> <li>○ Stały rozwój oferty kulturalnej</li> <li>○ Budowa, rozbudowa, modernizacja infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej</li> <li>○ Podnoszenie kompetencji cyfrowych mieszkańców, budowanie postaw przedsiębiorczych, budowanie świadomości klimatycznej – edukacja ustawiczna</li> </ul>
<p style="text-align: center;">I.3 Aktywni seniorzy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Wsparcie działań aktywizacyjnych dla seniorów</li> <li>○ Wsparcie opiekuńcze dla seniorów</li> <li>○ Wsparcie projektów międzypokoleniowych</li> <li>○ Działania edukacyjne służące podnoszeniu świadomości zdrowotnej seniorów oraz promocji zdrowego stylu życia</li> <li>○ Rozwój kompetencji cyfrowych seniorów</li> </ul>
<p style="text-align: center;">I.4 Otwarta społeczność</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Likwidacja barier architektonicznych w celu zapewnienia dostępności dla osób z niepełnosprawnościami</li> <li>○ Poprawa dostępu do usług społecznych, w tym opieki zdrowotnej, profilaktyki, promocji zdrowia</li> <li>○ Poprawa dostępu do usług opiekuńczych dla osób potrzebujących</li> <li>○ Rozwój placówek opiekuńczych, aktywizujących oraz działań w formule wsparcia zdeinstytucjonalizowanego</li> <li>○ Przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom społecznym w tym patologiom i uzależnieniom</li> <li>○ Rewitalizacja społeczna oraz wsparcie osób w trudnej sytuacji (m.in. dzieci, seniorów, bezrobotnych, imigrantów, mniejszości narodowych)</li> <li>○ Innowacje społeczne</li> </ul>
<p style="text-align: center;">I.5 Skuteczny samorząd</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rozwój komunikacji pomiędzy samorządem gminnym a mieszkańcami</li> <li>○ Wdrażanie partycypacyjnego podejścia do działań samorządu – badania ankietowe, konsultacje społeczne</li> <li>○ Cyfryzacja usług publicznych – rozwój elektronicznej administracji, zwiększenie dostępu mieszkańców do e-usług podnoszenie kompetencji cyfrowych, zakup oprogramowania i sprzętu</li> <li>○ Podnoszenie kompetencji kadry samorządowej w obszarze zarządzania</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Wykorzystanie narzędzi wspierających zarządzanie – audyty, systemy oceny, kryteria ewaluacji, zarządzanie finansowe, zarządzanie przez rezultaty</li> <li>○ Budowanie potencjału do pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych</li> <li>○ Promocja gminy jako „dobrego miejsca do mieszkania” i promocja wśród mieszkańców patriotyzmu podatkowego – płacenie PIT na terenie gminy</li> <li>○ Opracowywanie dokumentów strategicznych i operacyjnych dla kluczowych obszarów rozwoju</li> <li>○ Wsparcie doradcze dla mieszkańców i przedsiębiorców w zakresie ochrony środowiska, OZE, transformacji energetycznej, zrównoważonego rozwoju, gospodarki obiegu zamkniętego</li> </ul>
<p style="text-align: center;">I.6 Partnerska współpraca</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rozwój współpracy Gminy z lokalnymi liderami</li> <li>○ Rozwijanie współpracy pomiędzy gminą a organizacjami pozarządowymi – zlecenie zadań w formule konkursowej, współorganizacja przedsięwzięć</li> <li>○ Rozwój kooperacji energetycznej – klaster energii i spółdzielnia energetyczna</li> <li>○ Intensyfikacja współpracy na rzecz rozwoju lokalnego – w Ramach Lokalnej Grupy Działania i Stowarzyszenia Otulina Krakowska oraz współpraca z innymi jst</li> <li>○ Współpraca z samorządem powiatowym i z samorządem województwa</li> <li>○ Współpraca z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo: Policja, OSP, PSP, SANEPID itp.</li> </ul>

## Obszar II - Rolnictwo i Przedsiębiorczość (perspektywa gospodarcza)



Cele strategiczne	Kierunki działań
<p>II.1 Zrównoważone rolnictwo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Promocja rolnictwa ekologicznego</li> <li>○ Promocja produkcji lokalnej zdrowej żywności</li> <li>○ Podnoszenie świadomości rolników w zakresie zrównoważonego rolnictwa</li> <li>○ Zachęcanie do kooperacji rolników i promocja grup producenckich, krótkich łańcuchów żywności</li> <li>○ Dostępność do lokalnych miejsc sprzedaży produktów rolnych</li> <li>○ Modernizacja gospodarstw rolnych, specjalizacja produkcji</li> <li>○ Wspieranie rozwoju pozarolniczej działalności gospodarczej</li> </ul>
<p>II.2 Atrakcyjna wieś</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Wspieranie inicjatyw rozwijających turystykę w gminie: agroturystyka, zagrody edukacyjne, gospodarstwa opiekuńcze, enoturystyka (wino)</li> <li>○ Rozwój i promocja szlaków turystycznych przebiegających przez gminę</li> <li>○ Rozwój szlaków rowerowych o funkcjach turystycznych</li> <li>○ Imprezy lokalne promujące gminę</li> <li>○ Promocja i wdrażanie koncepcji inteligentnej wsi</li> <li>○ Dokumentowanie, zachowywanie i upowszechnianie dziedzictwa niematerialnego i materialnego</li> <li>○ Wspieranie lokalnych twórców, rzemiosła oraz produktów tradycyjnych i regionalnych</li> </ul>
<p>II.3 Rozwijająca się przedsiębiorczość</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Tworzenie stref aktywności gospodarczej na obszarach do tego przeznaczonych</li> <li>○ Prowadzenie aktywnych działań promujących gminę jako miejsce przyjazne przedsiębiorcom i inwestorom</li> <li>○ Budowanie postaw przedsiębiorczych wśród dzieci i młodzieży poprzez zajęcia, warsztaty, konkursy, gry itp.</li> <li>○ Wspieranie inicjatyw z zakresu rozwoju działalności usługowej skierowanej do mieszkańców</li> <li>○ Promocja przedsiębiorczości społecznej</li> <li>○ Promocja zielonej gospodarki, bio gospodarki i gospodarki w cyklu zamkniętym</li> </ul>

- 
- Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy
  - Działania na rzecz wsparcia zatrudnienia, w szczególności osób młodych, osób z niepełnosprawnościami oraz osób powyżej 50 roku życia



## Obszar III - Infrastruktura, Środowisko

### i Transformacja Energetyczna

(perspektywa przestrzenna i środowiskowa)



Cele strategiczne	Kierunki działań
<p>III.1 Przyjazna przestrzeń</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Zrównoważony rozwój zabudowy mieszkaniowej, w tym zabudowy wielorodzinnej</li><li>○ Efektywne gospodarowanie przestrzenią, efektywne uzbrajanie terenów, zapobieganie rozpraszaniu zabudowy rolniczej, gospodarczej i mieszkaniowej</li><li>○ Scalanie gruntów</li><li>○ Modernizacja budynków, przestrzeni publicznych zgodnie z ideą Nowego Europejskiego Bauhausu poprzez poprawę estetyki przestrzeni publicznej, zapewnienie jej dostępności i włączenia społecznego, w tym rewitalizacja, działania centrotwórcze</li><li>○ Likwidacja dzikich wysypisk</li><li>○ Ochrona, promocja i rozwój materialnego dziedzictwa kulturowego, w tym zabytków i ich otoczenia</li></ul>
<p>III.2 Sprawna komunikacja</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Zapewnienie dostępu do szerokopasmowego internetu</li><li>○ Rozbudowa systemu komunikacji publicznej na terenie gminy</li><li>○ Rozbudowa i modernizacja sieci dróg gminnych</li><li>○ Współpraca w zakresie modernizacji dróg powiatowych i wojewódzkich</li><li>○ Rozwój transportu multimodalnego, w tym sieci parkingów „parkuj i jedź”</li><li>○ Wsparcie rozwoju elektromobilności i innych innowacyjnych form transportu</li><li>○ Budowa ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych o funkcjach komunikacyjnych</li></ul>
<p>III.3 Ekologiczna infrastruktura</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Wyznaczenie obszarów chronionych i ochrona terenów szczególnie cennych przyrodniczo i bioróżnorodności</li><li>○ Zadrzewianie nieużytków, ochrona zadrzewień i zakrzewień śródpolnych</li><li>○ Ochrona wód powierzchniowych i podziemnych</li><li>○ Inwestycje na rzecz łagodzenia zmian klimatu, np. przeciwdziałanie suszy - mała retencja</li><li>○ Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Rozwój i modernizacja sieci kanalizacyjnej, oczyszczalni ścieków oraz przydomowych oczyszczalni ścieków</li> <li>○ Rozwój i modernizacja sieci wodociągowej oraz ujęć wody</li> <li>○ Optymalizacja systemu selektywnej zbiórki odpadów</li> </ul>
<p style="text-align: center;">III.4 Bezpieczna infrastruktura</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Inteligentne, energooszczędne oświetlenie</li> <li>○ Monitoring wizyjny</li> <li>○ Bezpieczne chodniki, przejścia dla pieszych, skrzyżowania, ciągi pieszo-rowerowe</li> <li>○ Usuwanie azbestu</li> <li>○ Utylizacja odpadów z rolnictwa</li> <li>○ Wspieranie inicjatywy w zakresie gospodarki obiegu zamkniętego, w tym inwestycje np. punkty napraw i ponownego użycia produktów, rozwój punktu selektywnej zbiórki odpadów</li> </ul>
<p style="text-align: center;">III.5 Efektywność energetyczna</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ograniczenie niskiej emisji</li> <li>○ Rozbudowa Odnawialnych Źródeł Energii (OZE) – infrastruktura publiczna</li> <li>○ Współpraca z sektorem prywatnym w zakresie kooperacji energetycznej np. w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego</li> <li>○ Promocja transformacji energetycznej wśród mieszkańców, przedsiębiorców, rolników</li> <li>○ Rozwój sieci gazowej</li> <li>○ Głęboka termomodernizacja obiektów publicznych</li> <li>○ Systemy zarządzania energią</li> <li>○ Aktywne działania w ramach klastra energetycznego i spółdzielni energetycznej</li> <li>○ Budowanie świadomości klimatycznej mieszkańców</li> </ul>

